



هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن



الخطة الاستراتيجية لهيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن

(2018 - 2016)



صاحب الجلالة الملك عبد الله الثاني بن الحسين المعظم حفظه الله ورعاه



صاحب السمو الملكي الامير الحسين بن عبدالله الثاني ولي العهد المعظم

من أقوال صاحب الجلالة الملك عبد الله الثاني بن الحسين المعظم

"بالرغم من النجاحات التي حققناها في عدد من القطاعات، ومن أبرزها قطاع الطاقة، فإننا ما زلنا بحاجة إلى الاستمرار في تطوير قطاعات الطاقة والمياه والنقل، بشكل خاص، وتوجيه الاستثمارات إلى هذه القطاعات الحيوية".

خطاب العرش السامي في الدورة الثالثة لمجلس الأمة السابع عشر في تشرين الثاني 2015

"إن التحديات التي نمر بها تتطلب إيلاء القضايا الوطنية التالية أهمية كبرى لدى معالجتها في برنامج عمل الحكومة: أما ما يتعلق بالمشاريع الحيوية التي تشمل الطاقة والمياه والبنى التحتية، فإن المضي قدما فيها ليس خيارا، بل ضرورة لحياة الاقتصاد الأردني ومستقبل الأجيال القادمة، وعلى الحكومة التأكد من تنفيذها ضمن أطر زمنية واضحة، لكي يعي المواطن تفاصيل هذه المشاريع بشفافية ونزاهة كاملة".

كتاب التكليف السامي لحكومة د. عبد الله النسور في آذار 2013

تقديم رئيس مجلس المفوضين الرئيس التنفيذي للهيئة: -

انطلاقاً من أهمية دورها الرقابي والتنظيمي، فقد قامت الهيئة بوضع خطة استراتيجية وبرنامج تنفيذي للأعوام 2016-2018. والتي توضح الرسالة وتحدد غايات وأهداف الهيئة والوسائل التي ستتبعها للوصول للأهداف المنشودة، وتحدد كذلك كيفية التعامل مع بيئتها الداخلية والخارجية بما يمكنها من إدارة الفرص والمخاطر المحيطة بها، واتخاذ القرارات الاستراتيجية المناسبة للوصول لأفضل النتائج، وبما يراعي توجهاتها نحو التكامل والشمولية لتنفيذ متطلبات المبادرات الملكية وثيقة الأجندة الوطنية وكلنا الاردن والرؤية الاقتصادية والاجتماعية 2025؛ المتعلقة بقطاع الطاقة والمعادن.

حيث بُنيت الخطة الاستراتيجية على ثلاثة اهداف وطنية على النحو التالي : أن يكون للأردن مرافق وبنى تحتية ذات كفاءة ومردود عال، تطوير الاقتصاد الأردني ليكون مزدهراً، والحفاظ على البيئة، فضلاً عن تطبيقها لهدفين قطاعيين يتضمنان ضمان توفير خدمات آمنة ومستقرة ودائمة وذات جودة عالية في قطاع الطاقة والمعادن والحفاظ على بنية فاعلة لقطاع الطاقة والمعادن وتطويرها بما يسهم في تعزيز الجدوى الاقتصادية له وتحسين كفاءته، وبما يحقق رؤية ورسالة الهيئة في تطبيق وتنفيذ الدور الرقابي التنظيمي وأكدت على ذلك من خلال قيمها الجوهرية في الاداء والعمل، وجاء تحليل بيئتها الداخلية لتوظيفها بشكل يخدم تحقيق الاهداف بكفاءة وفاعلية. اما تحليل بيئتها الخارجية فقد استشهد بالفرص المتوفرة للهيئة وامكانية استثمارها في مشاريع تنفيذية من شأنها تعزيز دور الهيئة الرقابي والتنظيمي وزيادة فرص انجازه، وأخذ بعين الاعتبار التهديدات المحيطة بالبيئة الخارجية وكيفية معالجتها بطريقة فاعلة وناجعة والحد ما امكن من تأثيراتها السلبية على كفاءة وفاعلية العمل والحد من المخاطر التي يمكن أن تتعرض لها أعمال وخدمات الهيئة.

وتظهر أهم ملامح هذه الخطة من خلال تضمينها خطط تنفيذية لعدة مشاريع متنوعة يتم قياس اداءها بمؤشرات قياس فاعلة ودالة تشمل إعداد وتطبيق سياسات وتشريعات فعالة تؤمن أعلى مستوى من الكفاءة في مجالات تطوير الاجراءات الادارية والفنية والتشريعية والتنظيمية والرقابية، والتي تصبو الهيئة من خلال تنفيذها الى تحقيق اهدافها الاستراتيجية لتنظيم قطاع الطاقة والمعادن على أساس التوازن بين مصالح المستهلكين والعاملين في القطاع والمستثمرين وأي جهات أخرى ذات علاقة، وتطوير منظومة فعالة للرقابة والتفتيش على القطاع لتحسين وتعزيز ثقة المستهلكين والمستثمرين وتحقيق التنافسية وحماية الإنسان والبيئة، بالإضافة الى تطوير منظومات ومنهجيات التسعير على أساس التكلفة المستهدفة لضمان تحسين الأداء وياقل التكاليف، فضلاً عن رفع كفاءة وفاعلية الهيئة لتقوم بالدور المناط بها على اكمل وجه لتحقيق التكامل في توفير قطاع الطاقة ومعادن يخدم جميع فئات وقطاعات المجتمع بتعرفة عادلة، إلى جانب تحقيق اعلى المستويات من الخدمة والتزود الآمن، ونشر الوعي بأهمية الترشيد، وتزويد الهيئة بالكوادر المؤهلة، وتحقيق التخطيط المؤسسي الشامل والمتكامل للهيئة.

في الختام فإنني وبكل الاعتزاز والتقدير، أتقدم من الزميلات والزملاء مفوضي وموظفي الهيئة بالشكر والامتنان على جهودهم الطيبة التي بذلوها بروح الفريق الواحد وبكل كفاءة واقتدار، مؤكداً على ان السير بهذه الخطة سيجقق الاهداف المرجوة ويرتقي بمهام الهيئة وفق أحدث الممارسات والمعايير الدولية، مما سيمكننا من الاسهام الفاعل في تحقيق مفهوم التنمية الشاملة تنفيذاً للأهداف الوطنية لهذا البلد الطيب الغالي، مقتدين على الدوام بصاحب الجلالة الهاشمية الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم حفظه الله ورعاه.

هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن

هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن هيئة حكومية تتمتع بشخصية اعتبارية ذات استقلال مالي وإداري وترتبط بدولة رئيس الوزراء، وتعتبر الخلف القانوني لهيئة تنظيم قطاع الكهرباء وهيئة تنظيم العمل الإشعاعي والنووي وسلطة المصادر الطبيعية فيما يتعلق بالمهام التنظيمية المقررة للسلطة وذلك بموجب قانون إعادة هيكلة المؤسسات والدوائر الحكومية رقم (17) لسنة 2014، وتم تعيين أول مجلس مفوضين دائم ومتفرغ للهيئة بموجب قرار رئاسة الوزراء بتاريخ 2014/4/30.

مهام وصلاحيات الهيئة

1. منح التصريح والرخصة للشخص العامل في القطاع.
2. التحقق من التزام المصرح له والمرخص له بتطبيق أحكام التشريعات ذات العلاقة بتنظيم القطاع.
3. الرقابة على المصرح له والمرخص له لضمان تقيدهما بأحكام التشريعات ذات العلاقة بتنظيم القطاع والتصريح والرخصة الممنوحة لأي منهما ولها لهذه الغاية إجراء التفتيش على أي منشأة أو أي جهة أخرى.
4. المشاركة في وضع المواصفات القياسية أو القواعد الفنية المتعلقة بالأجهزة والمنشآت والمواد المتعلقة بالقطاع بالتشاور مع الجهات المعنية لإصدارها من مؤسسة المواصفات والمقاييس.
5. المشاركة مع الجهات المعنية في وضع المتطلبات اللازمة لتنفيذ الشروط البيئية الواجب توافرها في منشآت القطاع وفقاً للتشريعات النافذة.
6. بناء نظام متكامل للمعلومات في مجال القطاع.
7. أي مهام أو صلاحيات أخرى تتعلق بأعمال الهيئة وفقاً لأحكام التشريعات ذات العلاقة بتنظيم القطاع.

التشريعات والسياسات العامة التي تنظم عمل هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن

- قانون الكهرباء العام المؤقت رقم (64) لسنة 2002 وتعديلاته.
- القانون المعدل لقانون الطاقة المتجددة وترشيد الطاقة وتعديلاته رقم (33) لسنة 2014.
- قانون الوقاية الإشعاعية والأمان والأمن النووي وتعديلاته رقم (43) لسنة 2007.
- قانون تنظيم شؤون المصادر الطبيعية رقم (12) لسنة 1968.
- قانون إعادة هيكلة مؤسسات ودوائر حكومية رقم (17) لسنة 2014.
- قرار مجلس الوزراء رقم (4033) تاريخ 2014/4/24 والذي ينظم صلاحيات مجلس مفوضي الهيئة ورئيس المجلس فيما يخص العمل الإشعاعي والنووي وشؤون المصادر الطبيعية.
- قانون المصادقة على اتفاقية فيينا بشأن المسؤولية المدنية عن الأضرار النووية .

- السياسة العامة للأمان الخاصة باستخدامات الطاقة النووية والوقاية الإشعاعية .
- السياسة الوطنية في إدارة الوقود النووي المستهلك والنفايات المشعة.
- استراتيجية تحقيق أمن التزود بالطاقة للفترة 2015-2025.

القطاعات التي تنظمها الهيئة

تنظم الهيئة حالياً قطاع الطاقة الكهربائية، وقطاع الطاقة المتجددة، وقطاع العمل الإشعاعي والنووي، وقطاع المصادر الطبيعية والتعدين) كما ستباشر الهيئة مهمة تنظيم قطاعات (النفط ومشتقاته، والغاز الطبيعي) وذلك بعد الانتهاء من إصدار مشاريع قوانين الهيئة المنظورة حالياً لدى ديوان التشريع والرأي ومجلس النواب.

الموارد المالية للهيئة:-

وفقاً لأحكام التشريعات النافذة فإن الموارد المالية لهيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن تتألف مما يلي:
العوائد التي تتأتى لها من رسوم الرخص والتصاريح وتجديدها.

بدل الخدمات التي تقدمها الهيئة.

المساعدات والهبات والتبرعات والمنح شريطة موافقة مجلس الوزراء عليها إذا كانت من مصدر غير أردني.

حصيلة الغرامات التي تفرضها الهيئة بموجب أحكام التشريعات ذات العلاقة بتنظيم القطاع.

وتقوم الهيئة بالإنتفاق من خلال الموارد المذكورة أعلاه والتي يتم تحديدها في الموازنة العامة

أبرز إنجازات الهيئة خلال عام 2015

شهد عام 2015 تقدماً ملحوظاً في أداء قطاع الطاقة والمعادن واستطاعت الهيئة في وقت قياسي بعد الدمج معالجة العديد من الثغرات في القطاع، وخلال عام 2015 عقد مجلس مفوضي هيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن (171) جلسة صدر عنها (686) قراراً، هدفت في مجملها إلى تحقيق الرؤية والرسالة والأهداف الاستراتيجية للهيئة، إضافة إلى تفعيل دور الهيئة في التنظيم والرقابة على أداء الجهات العاملة في القطاع، وإقرار التشريعات والوثائق التنظيمية بمختلف القطاعات المنظمة من قبل الهيئة لغايات تطوير العمل وتحسين الخدمة المقدمة، مما حقق تطويراً متميزاً في أداء القطاع والتفاعل مع جميع المتعاملين مع الهيئة.

أولاً: إنجازات الهيئة في مجال الرقابة والتنظيم والتسعير في قطاع الكهرباء والطاقة المتجددة:

- إصدار العديد من التشريعات والقوانين والأنظمة والتعليمات والوثائق التنظيمية بهدف تنظيم عمل قطاع الكهرباء والطاقة المتجددة.
- تعديل تعرفه قطاع الفنادق وقطاع الصناعي المتوسط لدعم وتشجيع الاستثمار في هذين القطاعين.
- متابعة الأوضاع المالية لشركة الكهرباء الوطنية وإعداد السيناريوهات المحتملة للوضع المالي للفترة 2016-2018.
- متابعة مديونية قطاع الكهرباء في محاولة للتقليل من مديونية المؤسسات الحكومية على شركات الكهرباء.
- ربط مركز المراقبة والطوارئ في الهيئة مع مراكز الاتصال التابعة لشركات الكهرباء وإعداد جداول مناوبات لموظفي الهيئة على مدار (24) ساعة طيلة العام.
- النجاح في التنسيق مع المجلس القضائي لإنشاء غرف قضائية متخصصة بقضايا الكهرباء ضمن الغرف الجزائية وفي كافة محافظات ومناطق المملكة.
- إعداد دراسة تحليلية للخطة الأمنية لشركات توليد الكهرباء وشركة الكهرباء الوطنية.
- استحداث وحدة متخصصة بالضابطة العدلية وتأهيل (136) موظفاً من موظفي الهيئة منهم (11) موظفاً في الضابطة العدلية مكان عملهم شركات توزيع الكهرباء. و(125) يشاركون في حملات التفتيش على حالات الاشتباه بالاستمرار غير المشروع للكهرباء والتي تنظم بشكل يومي.
- تنفيذ عدّة حملات للتفتيش والرقابة. نتج عنها إجراء حوالي (84851) كشفاً من خلال الضابطة العدلية في الهيئة وبالتشارك مع شركات توزيع الكهرباء والأمن العام وقوات الدرك. للكشف عن حالات الاستمرار غير المشروع للطاقة الكهربائية والاعتداء على شبكات الكهرباء. تمكنت الهيئة من ضبط (5616) حالة استمرار غير مشروع، وتحويل المخالفين إلى القضاء.
- تقدر نسبة الفاقد على النظام الكهربائي في المملكة من الاستمرار غير المشروع حوالي (3%) وهو ما يشكل كلفة على النظام بقيمة (60) مليون دينار.
- تطوير وتحديث خطط الطوارئ وإعلان حالات التأهب القصوى للتعامل مع تداعيات الظروف الجوية التي شهدتها المملكة من خلال مركز المراقبة والطوارئ والجولات التفتيشية وعلى مدار الساعة.

ثانياً: إنجازات الهيئة في مجال الرقابة والتنظيم والتسعير في قطاع العمل الإشعاعي والنووي:

- إصدار العديد من التشريعات والقوانين والأنظمة والتعليمات والوثائق التنظيمية للعمل الإشعاعي والنووي.
- المراقبة اليومية على جميع المراكز الحدودية العاملة بنظام شتايدر للموائض الضخمة وتسجيل الملاحظات، للتحقق من عدم دخول أو خروج أو عبور أراضي المملكة أي مواد أو مصادر مشعة أو نووية غير مصرح لها.
- ضبط وإعادة شحنات ملوثة إشعاعياً عبر المنافذ الحدودية.
- تركيب 12 جهاز مراقبة إشعاعية حدودية في أربع مواقع في العقبة، ووضع أجهزة الرقابة الإشعاعية في ميناء العقبة بعد رسم مخططات ميناء الركاب واتجاه سير الشحن والسيارات الداخلة والخارجة إلى المملكة.
- تركيب 4 أجهزة مراقبة إشعاعية حدودية في مركز حدود وادي الأردن ضمن المنح الكندية.
- المشاركة في وضع استراتيجية أمن الحدود.
- فحص 150 عينة محولة من المراكز الحدودية والمؤسسات العامة والخاصة بالإضافة لـ 846 عينة بيئية و11 عينة ضبط جودة، وإصدار (3) شهادات خلو من الإشعاع.
- تجهيز البنية التحتية لمختبر تحضير الكيمياء الإشعاعية، ومختبر التحضير الفيزيائي بمبنى الهيئة.
- إجراء عمليات التفتيش والرقابة على أعمال المفاعل الأردني للبحوث والتدريب، وبالتشارك مع المعهد الكوري للأمان النووي والمستشار ADSTM، للتحقق من استيفاء جميع متطلبات الأمان والأمن النووي، ومراجعة الخطة الأمنية وخطة الطوارئ للمفاعل.
- اعداد مصفوفة المهام التنفيذية للاتفاقية المشتركة لأمان إدارة الوقود النووي المستهلك وإدارة النفايات المشعة.
- تنفيذ مشروع الخارطة الإشعاعية.
- المتابعة الدورية لقراءات محطات الرصد الإشعاعي والقيام بما يلزم للمحافظة على ديمومة عملها.
- تنفيذ حملات تفتيشية على المؤسسات الصناعية والطبية ومراكز الأشعة للتأكد من حصولها على الرخص والالتزام بمتطلبات الترخيص ومتطلبات الوقاية الإشعاعية.
- تنفيذ جولات تفتيشية بشكل دوري على المؤسسات الإشعاعية بواقع 180 زيارة تفتيشية خلال العام.
- إصدار 300 رخصة مؤسسية جديدة وتجديد 436 رخصة مؤسسية للمؤسسات الإشعاعية.
- إصدار 660 رخصة مزاولة عمل إشعاعي للعاملين وتجديد 501 رخصة شخصية.
- إصدار 933 تصريح استيراد وعبور وإعادة تصدير للمواد المشعة والأجهزة الإشعاعية.
- ادخال برنامج معلومات الهيئة الرقابية الخاص بالرقابة على المؤسسات والمصادر المشعة والعاملين الإشعاعيين.
- الانتقال من بروتوكول الكميات الصغيرة إلى اتفاقيات الضمانات النووية الشاملة.
- التعاون مع نقابة أطباء الأسنان لتنظيم ترخيص أجهزة الأشعة وترخيص الأفراد العاملين عليها، وعقد ورش ودورات تدريبية من قبل الهيئة للمعنيين بهذا الخصوص.
- رفد مستودع مديرية الرقابة الإشعاعية الحدودية بقطع غيار لمدة خمس سنوات على المنح الأمريكية والكندية.

- تفعيل نظام النافذة الواحدة وبالتعاون مع دائرة الجمارك الأردنية للتسهيل على المستثمرين بانجاز المعاملات في أسرع وقت في كل من (جسر الملك حسين ، ميناء العقبة ، مركز حدود المدورة).
- منح تصريح استيراد ونقل وتخزين الوقود النووي للمفاعل الاردني للبحوث والتدريب.

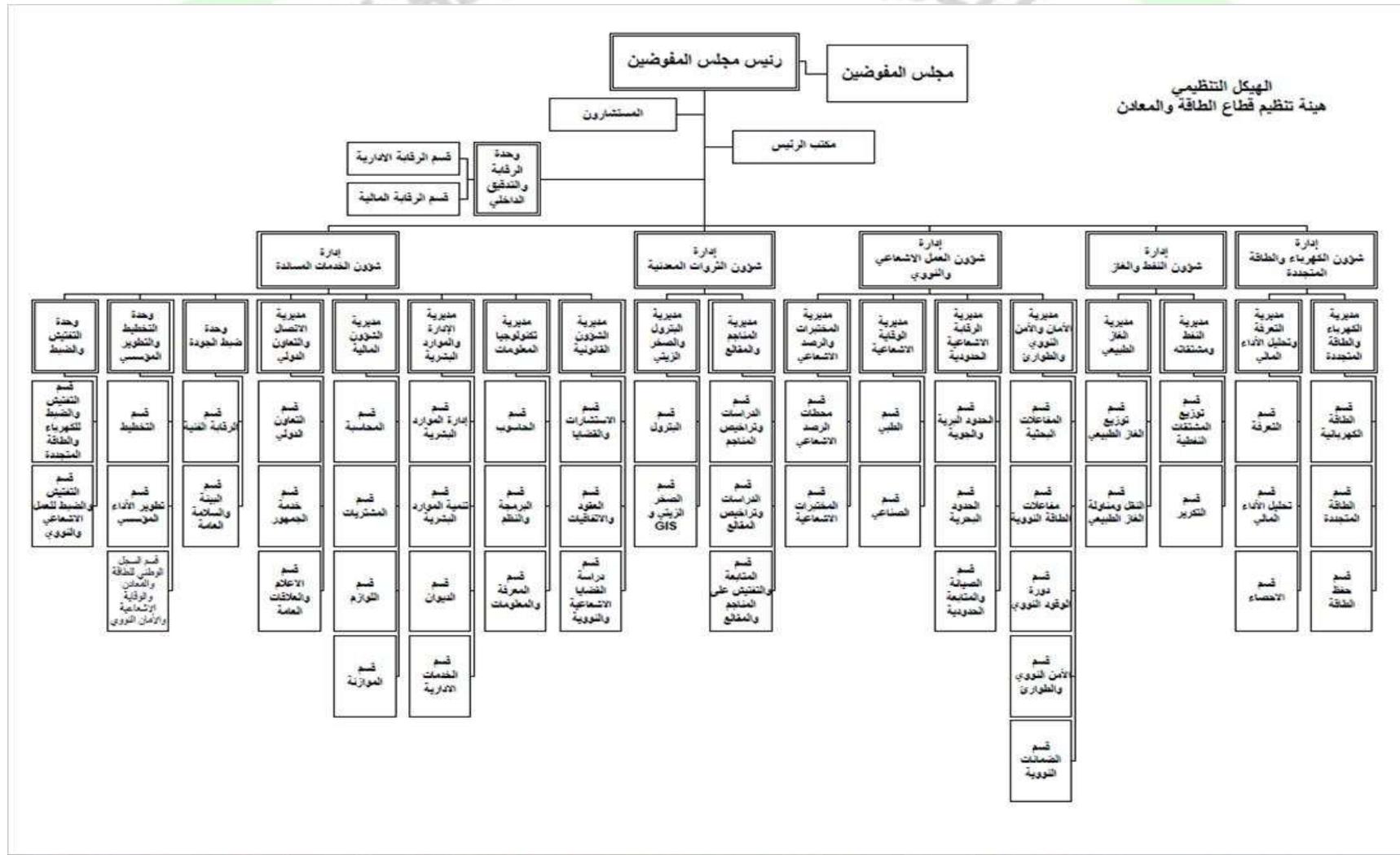
ثالثاً: إنجازات الهيئة في مجال الرقابة والتنظيم والتسعير في قطاع التعدين:

- إصدار عدد من التشريعات والوثائق التنظيمية ذات العلاقة بقطاع التعدين.
- بلغ عدد رخص المقالع الصادرة عن الهيئة (223) رخصة، كما بلغ عدد رخص تصدير الخامات (1673) رخصة، و(7) رخص للتنقيب، و(6) حقوق تعدين.
- تنفيذ حملات التفتيش والرقابة على قطاع التعدين حيث أجرت الهيئة (1082) جولة تفتيشية على المناجم والمقالع بمختلف مناطق المملكة للتأكد من ترخيصها والتزامها بالرخص والتصاريح الممنوحة وبشروط السلامة العامة والبيئة.
- تمكنت كوادر الهيئة من ضبط (203) حالة مخالفة والتعامل معها.
- إصدار (330) قراراً بإغلاق و(112) إنذار لعدد من المقالع المخالفة لشروط منح الرخص.
- متابعة رصد الاهتزازات الناتجة عن عمليات التفجير في المقالع لضمان عدم تأثيرها على المناطق السكنية المجاورة.

رابعاً: إنجازات الهيئة في مجال تقديم الخدمات

- بهدف تحسين وتبسيط الإجراءات والسرعة في إنجاز المعاملات، فقد قامت الهيئة بإضافة ثمانية خدمات إلكترونية منحت متلقي الخدمة إمكانية الترخيص وتجديد الرخص دون زيارة الهيئة حيث شملت: (ترخيص شخصي للعاملين الإشعاعيين، وترخيص مؤسسي لعيادات ومراكز الأسنان، وترخيص مؤسسي للفنادق، وترخيص مؤسسي لنقل المواد المشعة، وترخيص مؤسسي لاستيراد مواد مشعة أو أجهزة إشعاعية، وتجديد الترخيص الشخصي للعاملين الإشعاعيين، وتجديد الترخيص المؤسسي، ورخصة تصدير مواد خام معدنية).
- مشاركة الهيئة في النافذة الواحدة للتخليص على البضائع.
- إنشاء مركز لخدمة الجمهور في الهيئة.
- متابعة عمل مركز المراقبة والطوارئ، حيث بلغ إجمالي الشكاوى الفردية التي تعامل معها مركز المراقبة والطوارئ في الهيئة ما مجموعه (6399) شكوى، وحوالي (8252) اتصالاً هاتفياً.
- تركيب شاشة مراقبة في المركز مربوطة مع مركز المراقبة والتحكم الوطني التابع لشركة الكهرباء الوطنية حيث أصبح للهيئة القدرة على مراقبة النظام الكهربائي ضمن قطاعي توليد ونقل الكهرباء.

- تركيب شاشة مراقبة في المركز لمراقبة شبكات الضغط المتوسط التابعة لشركة الكهرباء الأردنية ومستقبلاً مع بقية شركات توزيع الكهرباء لنقل المعلومة للهيئة بشكل فوري وعلى مدار الساعة.
- تركيب شاشات مراقبة للمنافذ الحدودية للرقابة على المركبات القادمة والمغادرة والعبارة أراضي المملكة للتحقق من عدم نقل أو عبور أي مواد مشعة غير مصرح عنها أو استخدامها بطرق غير مشروعة.
- التفاعل مع وسائل الإعلام المختلفة.
- تنفيذ العديد من حملات التوعية وورش العمل.
- تفعيل دور الهيئة في مجال المسؤولية المجتمعية، والتفاعل مع المناسبات الدينية والوطنية والاجتماعية.
- تنفيذ مواد إعلامية مختلفة (مرئي مسموع مقروء) ومسرحيات توعوية في قطاعات الكهرباء والعمل الإشعاعي والتعدين، وعرضها للعامّة في محافظات الوسط والشمال والجنوب.
- عقد اتفاقيات مع وزارة الصحة والأمن العام والبيئة ونقابة الجيولوجيين لتسهيل عملية التنظيم والرقابة على القطاع، ومع وزارة الطاقة الأمريكية ووزارة الخارجية الكندية لتزويد الهيئة بأجهزة المراقبة الإشعاعية وتبادل الخبرات.



المضامين الواردة في كتب التكلفة السامية، ووثيقة الأجندة الوطنية، ومبادرة كلنا الأردن، والرؤية الاقتصادية والاجتماعية 2025؛
بخصوص قطاع الطاقة والمعادن

أولاً : كتب التكلفة السامية للحكومة:-

- تطوير وتنويع مصادر الطاقة المحلية التقليدية والمتجددة واستغلالها.
- تهيئة الفرص للقطاع الخاص وتشجيعه للاستثمار في مشاريع البنى التحتية لقطاع الطاقة.
- الاستمرار في تحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطن مع اولوية العمل الميداني.
- استحداث اليات جديدة لتوجيه الدعم لمستحقيه بما يقوي الطبقة الوسطى.
- تنفيذ برامج الترشيد في الاستهلاك.
- تعزيز الاستفادة من الطاقة النووية للأغراض السلمية واغراض الطاقة البديلة في توليد الطاقة الكهربائية.

ثانياً : الاجندة الوطنية:-

- تحسين البنية التحتية ومردودها (ان يكون للأردن مرافق وبنى تحتية ذات كفاءة ومردود عال) .
- الحفاظ على البيئة.
- رفع كفاءة وفاعلية أداء مؤسسات القطاع العام (هيكله القطاع العام ليكون اكثر انتاجية وفاعلية).
- تطوير الاقتصاد الاردني ليكون مزدهراً.

ثالثاً : مبادرة كلنا الاردن:-

- تمكين القطاعات التي تعتمد على المشتقات النفطية بكثافة من استخدام الغاز الطبيعي من خلال اوصول هذا الغاز للشركات الكبرى.
- متابعة تنفيذ استراتيجية الطاقة التي تسعى الى تنويع استخدام مصادر الطاقة بما في ذلك مصادر الطاقة المتجددة مثل الرياح والطاقة الشمسية.
- دراسة امكانية استخدام مصادر الطاقة غير التقليدية.
- تحسين كفاءة استخدام الطاقة.
- زيادة التنافسية في القطاع.
- السعي الجاد لاستخدام النفايات في توليد الطاقة.

رابعاً: الرؤية الاقتصادية والاجتماعية 2025 :-

- تحقيق امن التزود بالطاقة.
- تنوع مصادر واشكال الطاقة.
- تطوير واستغلال مصادر الطاقة المحلية التقليدية والمتجددة والصخر الزيتي واليورانيوم.
- نقل وتوطين وتطوير تكنولوجيا الطاقة النووية وتطوير استخداماتها وادامتها.
- ضبط الوقاية الاشعاعية والامان والامن النووي واجراءات التفيتيش.
- وقاية البيئة والصحة العامة من اخطار التلوث والتعرض للإشعاعات المؤينة والتحقق من توافر متطلبات الوقاية العامة.
- حصر ومراقبة جميع المواد النووية وفقاً للاتفاقيات الدولية ذات العلاقة التي تكون المملكة طرفاً فيها.
- حصر ومراقبة جميع مصادر الاشعة في كافة الممارسات الاشعاعية.
- مراقبة حالات الاتجار غير المشروع بالمواد النووية والمواد المشعة والكشف عنها.
- منع دخول اية مواد ملوثة اشعاعياً تتجاوز الحدود المسموح بها في البضائع المستوردة.
- ضبط اجراءات استيراد وتصدير المواد ثنائية الاستخدام والمتعلقة بعمل الهيئة.
- دراسة الحوادث الاشعاعية والنووية والتلوث الاشعاعي البيئي الناجمة عن التسرب الاشعاعي وتقصي اسبابها لاتخاذ الاجراءات اللازمة لمنع حدوث مثل هذه الحوادث لاحقاً.
- زيادة كفاءة استخدام الطاقة في كافة القطاعات.
- تعظيم القيمة المضافة لاستغلال الخامات المعدنية المتوفرة.
- تطوير تعرفه كهربائية جاذبة لمشاريع الطاقة المتجددة.
- تطوير التعرفه الكهربائية لتمكين القطاع الكهربائي من العمل على اسس تجارية.
- زيادة انتشار استخدام السخانات الشمسية.
- الاستمرار في تطوير مشاريع توليد الكهرباء الخاص باستخدام الطاقة الشمسية وطاقة الرياح.
- تعزيز سلامة النظام الكهربائي ورفع التوافقية والاعتمادية للنظام.
- تنفيذ مشاريع التوليد الكهربائي من خلال القطاع الخاص.
- تخفيض الفاقد في النظام الكهربائي ليوكب أفضل الممارسات العالمية.
- تشجيع مشاريع واجراءات ترشيد استهلاك الطاقة.
- التوسع في نشاط الاستكشاف والتنقيب عن الخامات المعدنية.
- توسيع قاعدة الاستثمار في قطاع التعدين.

- الاسراع في تنفيذ مشروع الممر الاخضر لزيادة قدرة الشبكة الكهربائية على استيعاب مشاريع الطاقة المتجددة.
- انشاء نظام المعلومات الوطني للطاقة والمعادن والوقاية الإشعاعية والامان والامن النووي.



الرؤية والرسالة والقيم الجوهرية للهيئة:

الرؤية:

الريادة في تنظيم وتطوير قطاع الطاقة والمعادن والتطبيقات الإشعاعية والنوعية بشكل سلمي وآمن ومستدام.

الرسالة:

ضمان توفير خدمات آمنة ومستقرة ودائمة وذات جودة عالية وبأسعار معقولة، من خلال النهوض بمجال التنظيم والرقابة والمنافسة في قطاع الطاقة والمعادن، واستخدامات الطاقة النووية والأشعة المؤينة في المجالات السلمية لضمان مصالح المستهلكين والمستثمرين

القيم الجوهرية:

- الشفافية، والنزاهة، والعدالة.
- الحفاظ على التنافسية.
- العمل بروح الفريق الواحد.
- التحسين المستمر للأداء.
- تحفيز العطاء.
- مراقبة وضبط الجودة.
- المسؤولية المجتمعية.
- المبادرة والإبداع
- التعاون والتنسيق والتكامل مع الشركاء

تحليل البيئتين الداخلية والخارجية لهيئة تنظيم قطاع الطاقة والمعادن

البيئة الداخلية

الرقم	نقاط القوة	الرقم	نقاط الضعف
.1	الهيئة هي الجهة الرقابية الرسمية لتنظيم قطاع الكهرباء والطاقة المتجددة والعمل الإشعاعي والنووي والمصادر الطبيعية والتعدين.	.1	نقص الكوادر الفنية المتخصصة
.2	وجود قيادة داعمة للتطوير والتحسين في عمل الهيئة	.2	ضعف المخصصات المالية في مشاريع الرقابة التي تتطلب استمرار العمل بعد الدوام الرسمي
.3	وجود كوادر بشرية مؤهلة وكفؤة	.3	عدم كفاية المركبات اللازمة للعمل الميداني للهيئة.
.4	وجود هيكل تنظيمي فعال.	.4	عدم تخصيص المبنى الحالي كاملاً للهيئة
.5	وجود تعليمات تنظيمية واضحة تحكم عمل الهيئة وتحدد علاقتها مع الشركاء الاستراتيجيين.	.5	وجود جهات تعمل في القطاع دون الحصول على رخص أو تصاريح والالتزام بما ورد فيها.
.6	توفر البنية التحتية اللازمة للأتمتة الإلكترونية المنظمة لعمل الهيئة وصفحات التواصل الاجتماعي، والانضمام لبرنامج الحكومة الإلكترونية.		
.7	وجود منومة رقابة فعالة على كافة القطاعات المنظمة من قبل الهيئة.		
.8	تفعيل مهام الضابطة العدلية.		
.9	وجود مركز مجهز لخدمة الجمهور وتلقي الشكاوى والمقترحات		
.10	وجود اتفاقيات دولية تتيح تدريب وتأهيل موظفي الهيئة ورفدهم بالمهارات والمؤهلات العلمية المتخصصة ووجود خطة تدريب سنوية لكافة موظفي الهيئة.		
.11	وجود أسس مفعلة للمكافآت والحوافز.		
.12	وجود مبنى ملائم لموظفي الهيئة		
.13	تفعيل دور الهيئة في مجال الإعلام والمعرفة والمسؤولية المجتمعية.		

البيئة الخارجية

الرقم	الفرص	الرقم	التحديات
.1	وجود غرف قضائية متخصصة للنظر في قضايا قطاع الطاقة	.1	ارتفاع نسبة النمو في الطلب على الطاقة عن ما هو مخطط له
.2	توفر بيئة تشريعية جاذبة للاستثمار.	.2	ارتفاع أسعار النفط عالمياً عن حاجز 60 دولار للبرميل وانعكاسها على الأوضاع المالية في القطاع.
.3	دعم الجهات الدولية والمناحة بطبيعة عمل الهيئة.	.3	تداخل بعض المهام التنظيمية مع مهام رسم السياسات والعمليات التنفيذية مع بعض الجهات الحكومية بسبب عدم وضوح الصلاحيات
.4	الاشتراك في جائزة الملك عبد الله الثاني لتميز الأداء الحكومي والشفافية والتوجه للاشتراك بجائزة الابداع	.4	وجود مؤسسات محلية وإقليمية ودولية جاذبة للكفاءات الموجودة في الهيئة

تسهم الهيئة في تحقيق الأهداف الوطنية التالية:

1. الحفاظ على الاستقرار المالي والنقدي وضبط عجز الموازنة وبناء نظام مالي كفؤ وقليل المخاطر
2. خلق بيئة استثمارية جاذبة قادرة على جذب رؤوس الاموال الاجنبية وتشجيع الاستثمارات المحلية
3. تحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين والعدالة في توزيعها

الأهداف القطاعية التي تساهم الهيئة في تحقيقها بشكل مباشر

1. ضمان توفير خدمات آمنة ومستقرة ودائمة وذات جودة عالية في قطاع الطاقة والمعادن.
2. الحفاظ على بنية فاعلة لقطاع الطاقة والمعادن وتطويرها بما يسهم في تعزيز الجدوى الاقتصادية له وتحسين كفاءته.

الأهداف الإستراتيجية:

- أ. تنظيم قطاع الطاقة والمعادن على أساس التوازن بين مصالح المستهلكين والعاملين في القطاع والمستثمرين وأي جهات أخرى ذات علاقة.
- ب. تطوير منظومة فعالة للرقابة والتفتيش على القطاع لتحسين وتعزيز ثقة المستهلكين والمستثمرين وتحقيق التنافسية وحماية الإنسان والبيئة.
- ج. تطوير منظومات ومنهجيات التسعير على أساس التكلفة المستهدفة لضمان تحسين الأداء وبأقل التكاليف.
- د. رفع كفاءة وفاعلية الهيئة.

الربط بين الأهداف الوطنية والاهداف الاستراتيجية

تحسين مستوى
الخدمات المقدمة
للمواطنين
والعدالة في
توزيعها

تنظيم قطاع الطاقة والمعادن
على أساس التوازن بين
مصالح المستهلكين
والعاملين في القطاع
والمستثمرين وأي جهات
أخرى ذات علاقة.

تطوير منظومة فعالة
للرقابة والتفتيش على
القطاع لتحسين وتعزيز ثقة
المستهلكين والمستثمرين
وتحقيق التنافسية وحماية
الانسان والبيئة

رفع كفاءة وفاعلية الهيئة

خلق بيئة
استثمارية جاذبة
قادرة على جذب
رؤوس الاموال
الاجنبية
وتشجيع
الاستثمارات
المحلية

تنظيم قطاع الطاقة والمعادن
على أساس التوازن بين
المستهلكين
والعاملين في القطاع
والمستثمرين وأي جهات
أخرى ذات علاقة.

رفع كفاءة وفاعلية الهيئة

تطوير منظومات ومنهجيات
التسعير على أساس التكلفة
المستهدفة لضمان تحسين
الأداء وبأقل التكاليف.

تطوير منظومة فعالة
للرقابة والتفتيش على
القطاع لتحسين وتعزيز ثقة
المستهلكين والمستثمرين
وتحقيق التنافسية وحماية
الانسان والبيئة

الحفاظ على
الاستقرار المالي
والنقدي وضبط
عجز الموازنة
وبناء نظام مالي
كفؤ وقليل
المخاطر

تطوير منظومة فعالة
للرقابة والتفتيش على
القطاع لتحسين وتعزيز ثقة
المستهلكين والمستثمرين
وتحقيق التنافسية وحماية
الانسان والبيئة

رفع كفاءة وفاعلية الهيئة

مصفوفة الربط بين الاهداف الاستراتيجية والاهداف التشغيلية التي تسعى الهيئة لتحقيقها المديرية المعنية بالتنفيذ



مصفوفة تحديد الشركاء

ملحوظات	وصف الشرك					درجة الشراكة		الهدف من الشراكة	الجهة	الرقم	
	القطاع		إطار الشراكة			شرك	استراتيجي				
	خاص	حكومي	دولي	عربي	محلي						
		✓			✓		✓	رفع التقارير والنسيبات والحصول على الإقرارات الضرورية لسير العمل	رئاسة الوزراء	1.	
		✓			✓		✓	تزويد الهيئة بالسياسات المتعلقة بالقطاع	وزارة الطاقة والثروة المعدنية	2.	
		✓			✓		✓	توفير المعلومات والبيانات والخطط والمشاريع اللازمة لعمل الهيئة الرقابي التنظيمي	شركة الكهرباء الوطنية	3.	
	✓				✓		✓		شركة الكهرباء الأردنية	4.	
	✓				✓		✓		شركة كهرباء محافظة اربد	5.	
	✓				✓		✓		شركة توزيع الكهرباء	6.	
مملوكة بنسبة 49% للحكومة	✓	✓			✓		✓		شركة توليد الكهرباء المركزية	7.	
		✓			✓		✓		شركة السمرا لتوليد الكهرباء	8.	
		✓			✓		✓		شركة توليد شرق عمان	9.	
		✓			✓		✓		شركة القطرانة لتوليد الطاقة الكهربائية	10.	
		✓			✓		✓		شركة عمان اسيا للطاقة الكهربائية	11.	
		✓			✓		✓		شركة ايه اي اس ولدنج بي في	12.	
		✓			✓	✓	✓		وضع المواصفات القياسية المتعلقة بالأجهزة والمنشآت الكهربائية والإشعاعية والنوية	مؤسسة المواصفات والمقاييس	13.
		✓			✓	✓	✓		وضع المتطلبات اللازمة لتنفيذ الشروط البيئية الواجب توافرها في المنشآت الكهربائية والإشعاعية والنوية	وزارة البيئة	14.
	✓	✓			✓		✓	التنسيق لضمان وقاية البيئة وصحة الانسان من مخاطر الإشعاع	متلقى الخدمة	15.	
	✓				✓	✓	✓	رعاية مصالحهم في ضوء التزامهم بشروط التزويد والرخص والتصاريح	القطاع الخاص والجهات غير الربحية	16.	
		✓			✓		✓	تشجيع الاستثمار والمنافسة والتوعية	وزارة المالية/دائرة الموازنة العامة	17.	
		✓			✓		✓	إعداد وإقرار الموازنة	وزارة التخطيط والتعاون الدولي	18.	
		✓			✓		✓	توفير الدعم المالي للمشاريع	وزارة تطوير القطاع العام	19.	
		✓			✓		✓	الهيكلية والتنظيم الإداري	ديوان الخدمة المدنية	20.	
		✓			✓	✓	✓	إدارة وتنظيم شؤون الموظفين	المركز الوطني لبحوث الطاقة	21.	
		✓			✓		✓	تقديم الدعم الفني	ديوان التشريع والرأي	22.	
		✓			✓		✓	إقرار الأنظمة وتقديم الاستشارات القانونية	المؤسسات الإعلامية	23.	
	✓	✓			✓	✓	✓	تنسيقية وتعاونية لنشر المعلومات والبيانات والدراسات ذات العلاقة بالقطاع، وإطلاق حملات التوعية والإرشاد	دائرة الجمارك الأردنية	24.	
		✓			✓	✓	✓	التعاون فيما يخص المعاملات الجمركية ذات العلاقة بعمل الهيئة	وزارة الداخلية / مديرية الأمن العام والمؤسسات الأمنية	25.	
		✓			✓	✓	✓	التعاون في تسهيل عمل الهيئة			

ملحوظات	وصف الشريك					درجة الشراكة		الهدف من الشراكة	الجهة	الرقم
	القطاع		إطار الشراكة			شريك	استراتيجي			
	خاص	حكومي	دولي	عربي	محلي					
	✓	✓			✓	✓		الالتزام بشروط ومتطلبات السلامة العامة والوقاية الإشعاعية	المؤسسات الطبية	.26
	✓	✓			✓	✓		الالتزام بشروط ومتطلبات السلامة العامة والوقاية الإشعاعية	المؤسسات البحثية والصناعية	.27
		✓			✓	✓		الحصول على المعلومات اللازمة لقيام الهيئة بدورها الرقابي على المؤسسات الطبية ذات العلاقة بالعمل الإشعاعي	وزارة الصحة	.28
		✓			✓	✓		ترشيد الاستهلاك في القطاع الصناعي والتجاري	وزارة الصناعة والتجارة	.29
		✓			✓	✓		الحصول على المعلومات اللازمة لقيام الهيئة بدورها الرقابي على المؤسسات ذات العلاقة بالعمل الإشعاعي	امانة عمان الكبرى	.30
		✓			✓	✓		التنسيق في المشاريع الدولية ومشاريع المفاعلات البحثية والطاقة ومعالجة النفايات المشعة والوقود المستنفذ	هيئة الطاقة الذرية الأردنية	.31
		✓			✓	✓		الحصول على الموافقات اللازمة لمنح رخص التعدين	دائرة الأراضي والمساحة	.32
		✓			✓	✓		الحصول على الموافقات اللازمة لمنح رخص التعدين	سلطة وادي الأردن	.33
		✓			✓	✓		الحصول على الموافقات اللازمة لمنح رخص التعدين المساهمة في اختيار مواقع تركيب أجهزة المراقبة الإشعاعية	سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة	.34
		✓			✓	✓		المساهمة والمشاركة في تركيب أجهزة المراقبة الإشعاعية	شركة تطوير العقبة	.35
	✓				✓	✓		توفير مواقع أجهزة المراقبة الإشعاعية	ميناء حابوات العقبة	.36
		✓			✓	✓		توفير مواقع أجهزة المراقبة الإشعاعية	مؤسسة الموانئ الأردنية	.37
		✓			✓	✓		الحصول على الموافقات اللازمة لمنح رخص التعدين	دائرة الأثار العامة	.38
		✓			✓	✓		الحصول على الموافقات اللازمة لمنح رخص التعدين	وزارة المياه والري	.39
		✓			✓	✓		الحصول على الموافقات اللازمة لمنح رخص التعدين	وزارة الشؤون البلدية	.40
		✓			✓	✓		الحصول على الموافقات اللازمة لمنح رخص التعدين	الخط الحجازي الأردني	.41
	✓				✓			اتفاقيات تدريب المهندسين الجدد	نقابة المهندسين الأردنيين	.42
	✓				✓			اتفاقيات تدريب المهندسين الجدد	نقابة الجيولوجيين الأردنيين	.43
	✓				✓	✓		المساهمة في تفعيل الرقابة الإشعاعية على عيادات أطباء الأسنان	نقابة أطباء الأسنان	.44
		✓			✓	✓		اتفاقيات تدريب المهندسين الجدد	وزارة الأشغال العامة	.45
		✓			✓	✓		الدعم الفني للإحداثيات	المركز الجغرافي الملكي	.46
		✓			✓	✓		ربط الهيئة بشبكة الحكومة الامنة	وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات	.47
		✓			✓	✓		ترخيص البرمجيات شركة مايكروسوفت	مركز تكنولوجيا المعلومات الوطني	.48
		✓	✓			✓		الدعم الفني والمالي	الوكالة الدولية للطاقة الذرية	.49
		✓	✓			✓		تبادل خبرات	تجمع منظمى الطاقة لدول حوض البحر المتوسط MEDREG	.50
		✓	✓			✓		تبادل خبرات	منظمة ERRA	.51
		✓	✓			✓		الحصول على أجهزة مراقبة إشعاعية حدودية وقطع غيار	وزارة الطاقة الأمريكية	.52
		✓	✓			✓		الحصول على أجهزة مراقبة إشعاعية حدودية وقطع غيار	وزارة الخارجية الكندية	.53

مصفوفة اوزان المشاريع اللازمة لتحقيق الاهداف التشغيلية

تنظيم قطاع الطاقة والمعادن على أساس التوازن بين مصالح المستهلكين والعاملين في القطاع والمستثمرين وأى جهات أخرى ذات علاقة.			الهدف الاستراتيجي	الرقم
وزن الهدف (الاولوية الاثـر X)	اثر الهدف 5-1	اولوية الهدف 5-1	الهدف التشغيلي	
25	5	5	وضع تشريعات ناظمة لقطاع الطاقة والمعادن مرنة وجاذبة للاستثمار	أ/أ
وزن المشروع (الاولوية الاثـر X)	اثر المشروع 5-1	اولوية المشروع 5-1	في مجال قطاع الكهرباء والطاقة المتجددة	أ/1/أ
25	5	5	مشروع إصدار قانون الكهرباء	1/أ/1/أ
25	5	5	مشروع تعديل نظام رسوم رخص الكهرباء	2/أ/1/أ
12	4	4	مشروع تعديل تعليمات تكاليف التوصيل	3/أ/1/أ
4	2	2	مشروع تعديل تعليمات قطع التيار الكهربائي عن المستهلكين	4/أ/1/أ
9	3	3	مشروع تعديل تعليمات مسافات السماح	5/أ/1/أ
9	3	3	مشروع تعديل تعليمات اعتماد العدادات الكهربائية	6/أ/1/أ
25	5	5	مشروع إصدار تعليمات ترخيص أنشطة شحن المركبات الكهربائية	7/أ/1/أ
25	5	5	مشروع تعديل تعليمات صافي القياس	8/أ/1/أ
16	4	4	مشروع تعديل تعليمات تكاليف عبور الطاقة الكهربائية	9/أ/1/أ
9	3	3	مشروع تعديل تعليمات سجل مرجع القياس	10/أ/1/أ
16	4	4	مشروع إصدار تعليمات ترخيص الأشخاص العاملين في مجال تركيب نظم مصادر الطاقة المتجددة	11/أ/1/أ
1	1	1	مشروع إصدار تعليمات الإعفاء من الحصول على الترخيص	12/أ/1/أ
1	1	1	مشروع إصدار تعليمات حصول الهيئة على المعلومات والبيانات الفنية والمالية من المرخص له	13/أ/1/أ
1	1	1	مشروع تعديل كود التوزيع	14/أ/1/أ
1	1	1	مشروع تعديل كود النقل	15/أ/1/أ
4	2	2	مشروع تعديل كود معايير الأداء	16/أ/1/أ
4	2	2	مشروع اعداد تعليمات كود التدقيق الطافي	17/أ/1/أ

في مجال العمل الإشعاعي والنووي				أ/ب/1
25	5	5	مشروع إصدار قانون الوقاية الإشعاعية والأمان والأمن النووي	أ/ب/1
20	5	4	مشروع إصدار سياسة الإلزام	أ/ب/2
12	4	3	مشروع إصدار سياسة الأمن النووي	أ/ب/3
9	3	3	مشروع تعديل نظام رسوم الرخص والتصاريح الإشعاعية	أ/ب/4
8	2	4	مشروع إعداد نظام الرسوم المفروضة على إنتاج النفايات المشعة	أ/ب/5
25	5	5	مشروع تعديل نظام أسس وشروط منح رخص وتصاريح العمل الإشعاعي	أ/ب/6
15	3	5	مشروع تعديل نظام الاستخدام الآمن للطاقة النووية	أ/ب/7
6	2	3	مشروع إعداد نظام إدارة النفايات المشعة والوقود المستهلك ومعالجتها	أ/ب/8
25	5	5	مشروع إعداد أسس الرقابة الإشعاعية على المنافذ الحدودية	أ/ب/9
16	4	4	مشروع إعداد نظام أمان وأمن المصادر المشعة	أ/ب/10
25	5	5	مشروع إصدار نظام نقل المواد المشعة	أ/ب/11
20	5	4	مشروع إصدار نظام رسوم التصاريح والرخص النووية	أ/ب/12
6	2	3	مشروع إصدار تعليمات إجراءات منح تصريح الإدخال في الخدمة لمحطات الطاقة النووية	أ/ب/13
6	2	3	مشروع إصدار تعليمات إجراءات منح رخصة التشغيل لمحطات الطاقة النووية	أ/ب/14
3	1	3	مشروع إصدار تعليمات منح تصريح الإخراج من الخدمة لمحطات الطاقة النووية	أ/ب/15
16	4	4	مشروع إصدار تعليمات إجراءات منح تصريح تعديل المباني والأنظمة والمعدات وحدود واشتراطات التشغيل والإجراءات والأنظمة الداخلية ذات العلاقة للأمان والأمن النووي والوقاية الإشعاعية والضمانات النووية	أ/ب/16
9	3	3	مشروع إصدار تعليمات تنظيم السجلات ذات العلاقة للأمان والأمن النووي والوقاية الإشعاعية والضمانات النووية في المنشآت والمرافق النووية	أ/ب/17
6	2	3	مشروع إصدار تعليمات ترخيص التدريب المتخصص والتأهيل والرخص الشخصية في محطات الطاقة النووية	أ/ب/18
6	2	3	مشروع إصدار تعليمات الهيكل التشغيلي لمشغلي محطات الطاقة النووية	أ/ب/19
12	4	3	مشروع إصدار تعليمات الحماية المادية للمنشآت والمرافق والأنشطة النووية	أ/ب/20
12	4	3	مشروع إصدار تعليمات أمن المعلومات في المنشآت والمرافق والأنشطة النووية	أ/ب/21
12	4	3	مشروع إصدار تعليمات أمن الشبكات والمعلوماتية في المنشآت والمرافق النووية	أ/ب/22
12	4	3	مشروع إصدار تعليمات أمن المصادر المشعة	أ/ب/23
12	4	3	مشروع إصدار تعليمات نطاق المناطق المحظورة حول المنشآت والمرافق النووية	أ/ب/24

3	1	3	مشروع إصدار تعليمات إجراءات دمج مراحل الترخيص للمنشآت والمرافق النووية	أ/1/ب/25
12	4	3	مشروع إصدار تعليمات إجراءات تجديد أو تعليق أو إلغاء الرخص والتصاريح للمنشآت والمرافق والأنشطة النووية والرخص الشخصية النووية	أ/1/ب/26
9	3	3	مشروع إصدار تعليمات منهجية ودورية تقييم الأمان النووي للمنشآت والمرافق النووية	أ/1/ب/27
9	3	3	مشروع إصدار تعليمات نظام إدارة الجودة في المنشآت والمرافق والأنشطة النووية	أ/1/ب/28
12	4	3	مشروع إصدار الأدلة الاسترشادية ونماذج الترخيص للعمل الإشعاعي والنووي	أ/1/ب/29
10	2	5	مشروع اعداد قانون المسؤولية المدنية النووية ضد الأضرار النووية.	أ/1/ب/30
في مجال قطاع التعدين				أ/1/ج
20	4	5	مشروع إصدار قانون المصادر الطبيعية	أ/1/ج/1
9	3	3	مشروع تعديل نظام رسوم المقالع والتعدين	أ/1/ج/2
4	2	2	مشروع تعديل نظام المقالع	أ/1/ج/3
9	3	3	مشروع تعديل نظام التعدين يشمل الكفالات المالية لإعادة التأهيل	أ/1/ج/4
4	2	2	مشروع إصدار تعليمات إجراءات الحصول على الرخص والتصاريح لاستغلال المصادر الطبيعية	أ/1/ج/5
4	2	2	مشروع إصدار تعليمات المتطلبات اللازمة من المرخص له للتعدين قبل مباشرة العمل دليل المعدنين	أ/1/ج/6
4	2	2	مشروع إصدار تعليمات اعتماد المكاتب الهندسية لإجراء الدراسات الفنية لرخص التنقيب	أ/1/ج/7
4	2	2	مشروع إصدار تعليمات إعداد الدراسات الفنية لرخص التنقيب	أ/1/ج/8

الهدف التشغيلي	اولوية الهدف 5-1	اثر الهدف 5-1	وزن الهدف (الاولوية الاثر X)
تصريح وترخيص العاملين في قطاع الطاقة والمعادن	5	5	25
	اولوية المشروع 5-1	اثر المشروع 5-1	وزن المشروع (الاولوية الاثر X)
في مجال قطاع الطاقة الكهربائية والطاقة المتجددة			
مشروع إصدار رخصة نشاط النقل وتشغيل النظام والتزويد بالجملة	4	4	16
مشروع إصدار رخصة لشركة الزرقاء لتوليد الكهرباء	5	5	25
مشروع إصدار رخصة لشركة العطارات لتوليد الكهرباء من الصخر الزيتي	4	4	16
مشروع إصدار رخصة لشركة الراجف لتوليد الكهرباء من الرياح	2	2	4
مشروع إصدار رخصة لوزارة الطاقة والثروة المعدنية لتوليد الطاقة الكهربائية من الرياح في معان	2	2	4
مشروع إصدار رخصة لوزارة الطاقة والثروة المعدنية لتوليد الطاقة الكهربائية من الخلايا الشمسية في الأزرق	2	2	4
مشروع إصدار رخصة لوزارة الطاقة والثروة المعدنية لتوليد الطاقة الكهربائية من الخلايا الشمسية في القويرة.	3	3	9
مشروع إصدار رخصة لوزارة المياه والري لتوليد الطاقة الكهربائية من الخلايا الشمسية في الأزرق	1	1	1
مشروع إصدار رخصة لشركة مصدر الإماراتية لتوليد الطاقة الكهربائية من الخلايا الشمسية	1	1	1
مشاريع إصدار رخص المرحلة الأولى/طاقة الرياح، والمرحلة الثانية/الطاقة الشمسية من العروض المباشرة	1	1	1
مشروع إصدار رخصة لشركة السنديان لتوليد الطاقة الكهربائية من الغاز الطبيعي.	3	3	9
مشروع إصدار رخص لتوليد الكهرباء من الطاقة المتجددة باستخدام نظام العبور و/أو صافي القياس.	4	4	16
مشروع إصدار التصاريح والرخص العامة والخاصة لممارسة أنشطة شحن المركبات الكهربائية	3	3	9
مشروع إصدار رخص لممارسة أنشطة تركيب أنظمة مصادر الطاقة المتجددة	2	2	4
مشروع إصدار رخص لممارسة أنشطة إعداد دراسات أثر الربط على النظام الكهربائي من نظم مصادر الطاقة المتجددة.	3	3	9
مشروع إصدار رخصة في مجال الطاقة الكهربائية للجمعية العلمية الملكية	4	4	16
مشروع إصدار رخصة في مجال الطاقة الكهربائية للضمان الاجتماعي	2	2	4

في مجال العمل الإشعاعي والنووي				أ/2/ب
25	5	5	مشروع إصدار تصريح استيراد الوقود النووي للمفاعل البحثي	أ/2/ب/1
25	5	5	مشروع إصدار تصريح تحميل الوقود في قلب المفاعل البحثي	أ/2/ب/2
25	5	5	مشروع إصدار رخصة تشغيل للمفاعل البحثي	أ/2/ب/3
25	5	5	مشروع إصدار الرخص الشخصية للعاملين في المفاعل البحثي	أ/2/ب/4
25	5	5	مشروع إصدار تصريح الموقع لمنشأة معالجة النفايات المشعة	أ/2/ب/5
25	5	5	مشروع إصدار تصريح البناء لمنشأة معالجة النفايات المشعة	أ/2/ب/6
25	5	5	مشروع إصدار رخصة تشغيل لمنشأة معالجة النفايات المشعة	أ/2/ب/7
25	5	5	مشروع إصدار تجديد ترخيص المستودع المركزي للنفايات المشعة	أ/2/ب/8
25	5	5	مشروع إصدار تصريح الإدخال في الخدمة لمسارح السنكروترون	أ/2/ب/9
25	5	5	مشروع إصدار رخصة التشغيل لمسارح السنكروترون	أ/2/ب/10
25	5	5	مشروع إصدار تصريح الموقع لمحطات الطاقة النووية	أ/2/ب/11
25	5	5	مشروع إصدار تصريح البناء لمحطة الطاقة النووية	أ/2/ب/12
25	5	5	مشروع إصدار شهادات الخلو من الإشعاع	أ/2/ب/13
في مجال قطاع التعدين				أ/2/ج
4	2	2	مشروع إصدار تصريح مؤقت لممارسة نشاط إنتاج مادة البيس كورس من خلال الكسارات المتنقلة	أ/2/ج/1
25	5	5	مشروع إعداد رخصة قياسية لاتفاقية المشاركة في الإنتاج للبترول والصحخر الزيتي والفحم	أ/2/ج/2
4	2	2	مشروع إعداد رخصة قياسية لاتفاقية التنفيذية للمعادن الاستراتيجية	أ/2/ج/3
4	2	2	مشروع تحديد المناطق البديلة للمقالع والكسارات	أ/2/ج/4
4	2	2	مشروع تحديد منطقة بديلة لإنتاج الرمل الزجاجي	أ/2/ج/5

تطوير منظومة فعالة للرقابة والتفتيش على القطاع لتحسين وتعزيز ثقة المستهلكين والمستثمرين وتحقيق التنافسية وحماية الإنسان والبيئة			الهدف الاستراتيجي	الرقم
وزن الهدف (الاولوية X الاثر)	اثر الهدف 5-1	اولوية الهدف -1 5	الهدف التشغيلي	
25	5	5	تعزيز منظومة الرقابة والتفتيش	ب/ا
وزن المشروع (الاولوية X الاثر)	اثر المشروع -1 5	اولوية المشروع 5-1	في مجال قطاع الكهرباء والطاقة المتجددة	ب/1/ا
4	2	2	مشروع الرقابة على أنشطة شحن المركبات الكهربائية	ب/1/1/ا
1	1	1	مشروع الرقابة على شركات تركيب أنظمة مصادر الطاقة المتجددة	ب/1/1/2
16	4	4	مشروع الرقابة على شركة العطارات	ب/1/1/3
في مجال العمل الإشعاعي والنووي				ب/1/ب
16	4	4	مشروع الرقابة على مؤسسات نقل المواد المشعة	ب/1/1/ب/1
25	5	5	مشروع الرقابة على المفاعل البحثي	ب/1/1/ب/2
25	5	5	مشروع الرقابة على موقع محطات الطاقة النووية	ب/1/1/ب/3
25	5	5	مشروع الرقابة على مسارع السنكروترون	ب/1/1/ب/4
25	5	5	مشروع الرقابة على منشأة معالجة النفايات المشعة	ب/1/1/ب/5
9	3	3	مشروع الرقابة الإشعاعية على مختلف العناصر البيئية	ب/1/1/ب/6
9	3	3	مشروع الرقابة الإشعاعية على الخضار والفواكه المنتجة محلياً	ب/1/1/ب/7
9	3	3	مشروع الرقابة الإشعاعية على المياه المستوردة	ب/1/1/ب/8
25	5	5	مشروع الرقابة الإشعاعية على المنافذ الحدودية / منحة أمريكية	ب/1/1/ب/9
25	5	5	مشروع الرقابة الإشعاعية على المنافذ الحدودية/ منحة كندية	ب/1/1/ب/10
25	5	5	مشروع إعداد دراسة لحصر المؤسسات الإشعاعية غير المرخصة لغايات ترخيصها.	ب/1/1/ب/11
9	3	3	مشروع الرقابة على مستوى غاز الرادون	ب/1/1/ب/12
25	5	5	مشروع ربط المنافذ الحدودية بخدمة المايكرويف	ب/1/1/ب/13
في مجال قطاع التعدين				ب/1/ج
16	4	4	مشروع الرقابة على أنشطة الاستكشاف والتنقيب والإنتاج البترولي	ب/1/ج/1

16	4	4	مشروع الرقابة على شركة البترول الوطنية	ب/1/ج/2
16	4	4	مشروع الرقابة على شركة ترانسسيورو في منطقة الأزرق	ب/1/ج/3
16	4	4	مشروع الرقابة على شركة أومونايت في منطقة الجفر	ب/1/ج/4
16	4	4	مشروع الرقابة على شركة شل (جوسكو) للصخر الزيتي	ب/1/ج/5
16	4	4	مشروع الرقابة على شركة الصخر الزيتي الأردني للطاقة	ب/1/ج/6
16	4	4	مشروع الرقابة على شركة الكرك الدولية للبترول	ب/1/ج/7
16	4	4	مشروع الرقابة على الشركة السعودية العربية للصخر الزيتي	ب/1/ج/8
9	3	3	مشروع إعداد دراسة لحصر الجهات العاملة في قطاع التعدين دون ترخيص لغايات ترخيصها.	ب/1/ج/9

وزن الهدف (الاولوية X الاثر)	اثر الهدف 5-1	اولوية الهدف -1 5	الهدف التشغيلي	ب/2
25	5	5	تطوير بيئة رقابية تعزز المنافسة والاستثمار في القطاع	
وزن المشروع (الاولوية X الاثر)	اثر المشروع -1 5	اولوية المشروع 5-1		
في مجال قطاع الطاقة الكهربائية والطاقة المتجددة				ب/2/أ
9	3	3	مشروع إعداد دراسة لتقييم أداء شركات الكهرباء وتحفيزها	ب/2/1
16	4	4	مشروع جائزة الطاقة	ب/2/2
في مجال العمل الإشعاعي والنووي				ب/2/ب
0	0	0	مشروع تعزيز الرقابة الإشعاعية من خلال نظام النافذة الواحدة.	ب/2/ب/1
25	5	5	مشروع بحثي مشترك بالتعاون مع الوكالة الدولية للطاقة الذرية لسرعة وكفاءة تحديد نوع النظائر المشعة في المنافذ الحدودية	ب/2/ب/2
في مجال قطاع التعدين				ب/2/ج
25	5	5	مشروع إدراج رخص تصدير الخامات المعدنية ضمن برنامج النافذة الواحدة.	ب/2/ج/1

وزن الهدف (الاولوية X الاثر)	اثر الهدف 5-1	اولوية الهدف 5-1	الهدف التشغيلي	ب/3
25	5	5	تطوير بيئة رقابية تعزز حماية صحة الإنسان والبيئة	
وزن المشروع (الاولوية X الاثر)	اثر المشروع 5-1	اولوية المشروع 1-5		
في مجال قطاع الطاقة الكهربائية والطاقة المتجددة				ب/3/أ
9	3	3	مشروع إعداد دراسة لتقييم أثر ربط نظم مصادر الطاقة المتجددة على النظام الكهربائي في تخفيض الاعتماد على الوقود الأحفوري	ب/3/1/أ
4	2	2	مشروع إعداد دراسة لتقييم أثر استخدام المركبات الكهربائية في تقليل الانبعاثات	ب/3/2/أ
في مجال العمل الإشعاعي والنووي				ب/3/ب
4	2	2	مشروع إعداد دراسة أثر النفايات المشعة الطبية على صحة الإنسان والبيئة	ب/3/1/ب
25	5	5	مشروع مراجعة دراسات تقييم الأثر البيئي الإشعاعي الخاصة بالمشروع النووي	ب/3/2/ب
9	3	3	مشروع إعداد دراسة لتحديد النسب الإشعاعية المسموح بها ومدى تأثيرها على صحة الإنسان والبيئة	ب/3/3/ب
9	3	3	تطوير وتوسيع شبكة الرصد الإشعاعي البيئي	ب/3/4/ب
في مجال قطاع التعدين				ب/3/ج
9	3	3	مشروع حصر المناجم والمقالع التي تم تأهيلها ببنياً والتي بحاجة لإعادة تأهيل.	ب/3/1/ج

تطوير منظومات ومنهجيات التسعير على أساس التكلفة المستهدفة لضمان تحسين الأداء وبأقل التكاليف			الهدف الاستراتيجي	الرقم
وزن الهدف (الاولوية X الاثر)	اثر الهدف 5-1	اولوية الهدف 5-1	الهدف التشغيلي	
25	5	5	تدقيق الكلف والعوائد	ج/1
وزن المشروع (الاولوية X الاثر)	اثر المشروع 5-1	اولوية المشروع 5-1		
			في مجال قطاع الكهرباء والطاقة المتجددة	ج/1/1
12	3	4	مشروع تدقيق حسابات شركات التوزيع	ج/1/1/1
9	3	3	مشروع دراسة تكاليف التوصيل والربط على النظام الكهربائي	ج/1/1/2
16	4	4	مشروع دراسة تكاليف عبور الطاقة الكهربائية	ج/1/1/3
9	3	3	مشروع دراسة تكاليف أثر ربط نظم مصادر الطاقة المتجددة على النظام الكهربائي	ج/1/1/4
1	1	1	مشروع دراسة تكاليف أثر ربط محطات شحن المركبات الكهربائية على النظام الكهربائي	ج/1/1/5
9	3	3	مشروع دراسة سجل مرجع القياس	ج/1/1/6
9	3	3	مشروع دراسة تكاليف صافي القياس	ج/1/1/7
25	5	5	مشروع تدقيق عوائد وبدل خدمات للهيئة لقطاع الكهرباء والطاقة المتجددة	ج/1/1/8
12	3	4	مشروع تدقيق حساب الكميات المعدنة	ج/1/1/9
في مجال العمل الإشعاعي والنووي				ج/1/ب
20	4	5	مشروع دراسة تكاليف أجور القياسات والفحوصات الإشعاعية	ج/1/ب/1
في مجال قطاع التعدين				ج/1/ج
25	5	5	مشروع تدقيق حساب الكميات المعدنة	ج/1/ج/1
9	3	3	مشروع تدقيق عوائد وبدل خدمات للهيئة لقطاع التعدين	ج/1/ج/2
12	3	4	مشروع تدقيق حسابات شركات التعدين	ج/1/ج/3
وزن الهدف (الاولوية X الاثر)	اثر الهدف 5-1	اولوية الهدف 5-1	الهدف التشغيلي	
25	5	5	تطوير منظومات ومنهجيات التسعير	ج/2
وزن المشروع (الاولوية X الاثر)	اثر المشروع 5-1	اولوية المشروع 5-1		

في مجال قطاع الطاقة الكهربائية والطاقة المتجددة				ج/2/1
25	5	5	مشروع إعادة هيكلة التعرفة الكهربائية	ج/2/1/1
9	3	3	مشروع تحديد الأسعار الاسترشادية للطاقة المتجددة	ج/2/1/2
25	5	5	مشروع تحديد التعرفة الكهربائية لأنشطة شحن المركبات الكهربائية	ج/2/1/3
1	1	1	مشروع تحديد بدل الخدمات المقدمة من قبل الهيئة في قطاع الطاقة الكهربائية والطاقة المتجددة	ج/2/1/4
في مجال العمل الإشعاعي والنووي				ج/2/ب
في مجال قطاع التعدين				ج/2/ج
9	3	5	مشروع تحديد بدل الخدمات المقدمة من قبل الهيئة في قطاع التعدين	ج/2/ج/1

رفع كفاءة وفاعلية الهيئة			الهدف الاستراتيجي	لرقم
وزن الهدف (الاولوية X الاثر)	اثر الهدف 5-1	اولوية الهدف 5-1	الهدف التشغيلي	
25	5	5	تطوير اليات ومنهجيات العمل للارتقاء بمستوى الخدمات	1/د
وزن المشروع (الاولوية X الاثر)	اثر المشروع 5-1	اولوية المشروع 5-1		
16	4	4	مشروع مركز كفاءة الطاقة في الهيئة	1/1/د
16	4	4	مشروع تطوير مركز المراقبة والطوارئ	2/1/د
25	5	5	مشروع تطبيق دليل الجودة	3/1/د
25	5	5	مشروع شراء جهاز قياس الاهتزازات متنقل	4/1/د
25	5	5	مشروع عمل تدقيق طاقي لمبنى الهيئة	5/1/د
وزن الهدف (الاولوية X الاثر)	اثر الهدف 5-1	اولوية الهدف 5-1	الهدف التشغيلي	
			تعزيز التوعية والإعلام	2/د
وزن المشروع (الاولوية X الاثر)	اثر المشروع 5-1	اولوية المشروع 5-1		
16	4	4	مشروع إعداد الخطة الإعلامية للاستمرار غير المشروع	1/2/د
25	5	5	مشروع إعداد دراسة مدى رضا متلقي الخدمة	2/2/د
4	2	2	مشروع السياحة الجيولوجية	3/2/د
وزن الهدف (الاولوية X الاثر)	اثر الهدف 5-1	اولوية الهدف 5-1	الهدف التشغيلي	
			بناء القدرة المؤسسية	3/د
وزن المشروع (الاولوية X الاثر)	اثر المشروع 5-1	اولوية المشروع 5-1		
25	5	5	مشروع إعداد دراسة مدى رضا موظفي الهيئة	1/3/د
16	4	4	مشروع تطوير الخطة التدريبية وإعداد دراسة الأثر العائد على التدريب	2/3/د
25	5	5	مشروع إنشاء برنامج ماجستير في الوقاية الإشعاعية	3/3/د
20	4	5	مشروع تدريب قضاة الكهرباء وموظفي الضابطة العدلية وكوادر الأمن العام وقوات الدرك	4/3/د
20	4	5	مشروع تدريب المستجيبين الأولين للطوارئ الإشعاعية والنووية	5/3/د
25	5	5	بناء القدرات	6/3/د

الهدف التشغيلي	اولوية الهدف 5-1	اثر الهدف 5-1	وزن الهدف (الاولوية X الاثر)
تحسين إجراءات العمل			4/د
مشروع إعداد دراسة مقارنة تقييمية مع مؤسسات تنظيم ورقابة لقطاعات أخرى داخل المملكة	5	5	1/4/د
مشروع إعداد دراسة مقارنة تقييمية مع هيئات تنظيم ورقابة في القطاع خارج المملكة	3	3	2/4/د
مشروع إعداد خطة لإدارة المخاطر في الهيئة	5	5	3/4/د
تطوير دليل العمليات والإجراءات في الهيئة	5	5	4/4/د
تطوير دليل الخدمات في الهيئة	5	5	5/4/د
دراسات واستشارات متخصصة /ترجمة	4	5	6/4/د
دراسات واستشارات متخصصة /تعيين مستشار	3	3	7/4/د
الهدف التشغيلي	اولوية الهدف 5-1	اثر الهدف 5-1	وزن الهدف (الاولوية X الاثر)
تعزيز البنية التحتية للهيئة			5/د
مشروع إنشاء نظام المعلومات الوطني لقطاع الطاقة	5	5	1/5/د
مشروع تطوير برمجيات الحماية	2	2	2/5/د
مشروع تحديث أجهزة شبكة الحاسوب Switches وتطوير الشبكة	2	2	3/5/د
مشروع أتمته حساب الكميات المعدنة	5	5	4/5/د
مشروع تطوير الخدمات الإلكترونية	5	5	5/5/د
مشروع أرشفة الوثائق	4	4	6/5/د
مشروع إدارة الأصول المعرفية إلكترونياً	3	2	7/5/د
مشروع إنشاء مدرج للهيئة	3	3	8/5/د
مشروع إنشاء مختبر قياسات غاز الرادون	3	3	9/5/د
مشروع إنشاء مركز تدريب إقليمي	5	5	10/5/د
مشروع تطوير أجهزة ومعدات السلامة العامة	5	5	11/5/د

25	5	5	مشروع تركيب خلايا شمسية لمبنى الهيئة	12/5/د
20	4	5	مشروع تجهيز فريق الهيئة للاستجابة للطوارئ الإشعاعية والنووية	13/5/د
25	5	5	مشروع استحداث ثلاثة مكاتب للهيئة في محافظات (إربد، الكرك، والعقبة)	14/5/د
25	5	5	مشروع تجهيز مختبر الإلكترونيات النووية	15/5/د
وزن الهدف (الأولوية X الأثر)	اثر الهدف 5-1	اولوية الهدف 5-1	الهدف التشغيلي	
25	5	5	تعزيز المسؤولية المجتمعية	6/د
وزن المشروع (الأولوية X الأثر)	اثر المشروع 5-1	اولوية المشروع 5-1		
25	5	5	مشروع سلسلة مبادرات صناع الأمل	1/6/د